

## 未来創造志塾 6期第5回 (H19.7.9)

### 「8代将軍徳川吉宗、享保の改革」に学ぶ 組織活性化、人材登用の極意とは？

#### 未来創造志塾 建塾の志

##### 目的

二十一世紀、新しい時代の大転換期を生き抜くための理念や経営の哲学を共に学び合う  
経世済民の高い志を持ち、日本人としての使命を探究し、切磋琢磨し合い、未来に向けての価値を  
創造し、共感の和を広げる。

##### 誓い

#### 一、大局観察

何事も高所、大局から、情勢判断する習慣を心掛けます。

#### 一、使命探究

人間の持つ無限の可能性を信じ、自らの使命を探求し、価値の創造に努めます。

#### 一、自己挑戦

常に智恵と向上心と勇気を忘れず、共に励ましあい、立派な日本人となることを目指します。

## 6期テーマ 東洋思想・哲学を学び、トップ・幹部に必須な人間学を身に付ける！

賢者は歴史に学び、愚者は体験に学ぶ、先賢に学んで自分を練る、

講義主題 一、東洋思想を学び、価値観を高め、人間力の向上を目指す。

二、経営の原理原則を学び、戦略の仕掛けと仕組みを学ぶ。

三、お互いに価値観を語り合うことにより、志・使命を学び合う場とする。

第6期は、東洋哲学 歴史から、現代の経営に置換え学びます。

第6期予定	日程	テーマ
第1回	3月19日(月)	「山本勘助と武田信玄」に学ぶ、トップと参謀の条件
第2回	4月16日(月)	「武田家の事業継承」に学ぶ、成功例と失敗例
第3回	5月21日(月)	「真田一族(三代)」に学ぶ、中小企業経営の生残り戦略
第4回	6月18日(月)	「織田信長の破壊と創造」根底は生まれつきの帝王学
第5回	7月9日(月)	「徳川吉宗の目指した改革」人材登用の極意
第6回	8月13日(月)	「小栗忠順」明治維新の未来を創った天才戦略家
第7回	9月11日(火)	「山田方谷と河合継之助」名宰相の生き方の違い
第8回	10月16日(火)	「クラウゼビッツ戦争論」強いリーダーの条件
第9回	11月13日(火)	「クラウゼビッツ戦争論」戦略の達人になる！
第10回	12月11日(火)	「ランチェスター弱者の法則」中小企業の経営戦略の極意
第11回	1月15日(火)	「君主論」非常の論理、悪の人心掌握術
最終回	2月19日(火)	「曹操孫子注釈」戦略・戦術策定の仕組みを学ぶ！

以上で予定しておりますが、皆様の希望があれば、内容を変えます。

場所 : 地下鉄東陽町駅前 産業会館(第1会議室)

会費 : 3000円(会員以外 都度参加メンバー)

(6期会員メンバーは、2000円、録音CD送付)

宿泊研修は別途実費(1万円予定)

## 未来創造志塾 6期 5回 (H19年7月9日)

「徳川吉宗、享保の改革」に学ぶ  
～ 組織活性化、人材登用の極意とは？ ～

破綻寸前にあった幕府の財政再建のキーとは？  
紀州藩庶子 4男から将軍まで登りつめた陰謀！  
「大岡忠相、水野忠之」人材登用の極意を検証！  
徹底した合理主義を貫いた吉宗の生き方！

### 享保の改革で武士 町人の贅沢を禁じた幕府中興の祖、暴れん坊将軍、徳川吉宗

～ 將軍吉宗は名君か？暗君か？ ～

5代綱吉 ・ 柳沢吉保

6代家宣 ・ 新井白石 間部あき房

7代家継 …

尾張吉通 語朗太、継友 ・ 御三家と幕府閣僚が争う將軍後継レースに勝ち残る

吉宗の傳役加納五郎左衛門 ・ お薬込衆 (スパイ)  
21歳にて兄二人の死によって紀州藩主に。 ・ 暗殺の可能性？  
紀州藩の財政建て直し (儉約策 増収策)

### 吉宗の凄さ

合理主義 実利主義 根気強さ 我慢強さ 目配り

「堪忍」と自ら書いた扁額

「情報」の持つ力

## 「享保の改革」の本質は = = = 「財政建て直し」と地方巧者の活用」

### 幕府閣僚の昇進を判定する基準とは？

家格 番方 から 能力 役方 抜擢登用 ・ 足高の制 「一定の役料を加給」 (享保 8年)

合議制 から 専任制 ・ 勝手掛 (勘定奉行重視)

組織変革は挟み撃ち作戦 針のムシロ作戦

大岡越前守忠相

老中水野越前守忠之

松平左近将監乗邑

地方巧者

### 將軍親政を支えるブレイク集団 実務家集団の組織化

御庭番 (將軍専用の密偵) ・ お側衆 小姓衆 小納戸頭 ・ 身辺警護

御側御用取次新設 … (ガミガミ)有馬氏倫 ・ (ニコニコ)加納久通

町廻横目 芸目付

ヤラセの手法

## **都市政策・・・権利と義務**

目安箱の設置 (享保6年 PR 作戦)

防火建築の推進・火除地の設置

定火消し(いろは47組)の組織化

貧民救済の無料病院設置 (小石川養生所・薬園)

小金井堤・隅田堤・飛鳥山などに桜の木、中野に桃の木  
犯罪取締り

## **財政再建**

上げ米令「1万石に付き百石献上」

新田開発・・・町人請負方式・土木工法の名人集団 (地方巧者)

年貢徴収法の改善・・・固定・税率アップ

適地適産主義・・・唐芋 (青木昆陽)

新たな問題??? 「米価安の諸色高」(米中心の経済構造から貨幣経済にシフト)

元文「貨幣改鑄」(1736)??? 「出目」金450万両、銀456万両

鷹狩り・・・武士の風紀・軍事訓練・江戸近辺の治安維持

「享保の改革」の落日??? 米経済と貨幣経済の矛盾  
尾張宗春の反旗??? アンチ政策「よく似た者の宿命」

## **吉宗の限界**

1. 重農主義
2. 総合ビジョンの欠落
3. 政策の体系化不足・・・法整備まで・体系的な学力不足
4. 勘に頼ったカリスマ経営